

SISTEMA CONTABLE 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en Pesos)

Fecha: 15/02/2026

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	169,058,630.27	196,610,123.42
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	169,058,630.27	196,610,123.42
Aplicación	164,674,129.96	185,996,857.67
Servicios Personales	118,365,316.45	112,024,763.68
Materiales y Suministros	2,065,895.30	2,251,828.37
Servicios Generales	35,175,461.88	62,563,139.98
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Trasferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	2,035,265.22	1,901,681.88
Ayudas Sociales	7,004,723.93	7,255,443.76
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	27,467.18	0.00
Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación	4,384,500.31	10,613,265.75
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	6,808,674.57	19,923,196.19
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,808,674.57	16,563,053.71
Bienes Muebles	0.00	1,855,269.51
Otros Orígenes de Inversión	0.00	1,504,872.97
Aplicación	10,688,878.53	30,450,552.59
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	1,282,467.47
Otras Aplicaciones de Inversión	10,688,878.53	29,168,085.12
Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión	(3,880,203.96)	(10,527,356.40)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	2,402,166.32	2,048,714.82
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	2,402,166.32	2,048,714.82
Aplicación	113,931.06	2,573,660.25
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	113,931.06	2,573,660.25
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	2,288,235.26	(524,945.43)
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,792,531.61	(439,036.08)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	11,903,416.73	12,342,452.81
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	14,695,948.34	11,903,416.73

Mtra. Angélica Guadalupe Altúzar Constantino
Directora General

Lic. Lorena Sánchez Megchún
Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.